



LE DÉPARTEMENT FINANCE, CONTRÔLE ET AUDIT L'ÉQUIPE DE RECHERCHE EN MANAGEMENT, FINANCE ET AUDIT DES ORGANISATIONS, LABORATOIRE LAREMEF

ORGANISENT

EN PARTENARIAT AVEC LE CNAM DE PARIS-CHAIRE
DE COMPTABILITÉ ET CONTRÔLE DE GESTION



5ème ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL RECHERCHE ET PRATIQUES MANAGÉRIALES INNOVANTES:

QUELS APPORTS RÉCIPROQUES ?



**03 AVRIL 2026 au Centre de Conférences et de
Formation de Fès - USMBA**

**04 AVRIL 2026 à l'École Nationale de Commerce et
de Gestion - Fès**



<https://www.encg.usmba.ac.ma>



colloque.inter.rpm2025@gmail.com

Partenaires et sponsors



PROGRAMME DES TRAVAUX DU COLLOQUE INTERNATIONAL

03/04 au CCF-USMBA

04/04 à L'ENCG-FÈS

Organisé par :

Département **Finance, Contrôle et Audit** de l'ENCG - USMBA Fès

Équipe de Recherche en Management, Finance et Audit des Organisations

Laboratoire **LAREMEF** (Laboratoire de Recherche et d'Etudes en Management, Entrepreneuriat et Finance) / ENCG Fès

CNAM de Paris-Chaire de Comptabilité et Contrôle de Gestion

03 AVRIL 2026

08³⁰ – 09⁰⁰

ACCUEIL DES INVITÉS



09⁰⁰ – 09⁴⁵

CÉRÉMONIE D'OUVERTURE



Mustapha IJJAALI Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah – Fès

Abdellatif EDDAKIR Directeur de l'ENCG Fès

Abdellatif MARGHICH Chef du Département FCA à l'ENCG - Fès-

Abdelhamid BOUHADI **EL** Directeur du Laboratoire LAREMEF

Hicham LAMRABET Coordonnateur du colloque

10⁰⁰ – 12³⁰

SESSION PLÉNIÈRE



Panéliste (s)	Affiliation	Titre de la communication
Laurent CAPPELLETTI	Professeur au CNAM de Paris	La recherche-intervention en comptabilité-contrôle-audit : épistémologie, théorie et méthodologie
El Mehdi EL KHACHIA	Expert en intelligence émotionnelle, leadership et management des équipes virtuelles Consultant & Head of Learning & Development – Capgemini	Intelligence émotionnelle et management à distance : comment la recherche et les pratiques s'enrichissent mutuellement à l'ère de l'IA

DÉBAT

Modérateur

Abderrahman ALAOUI ISMAILI

Rapporteur

Hajar CHETOUI

14⁰⁰ – 15⁰⁰

PAUSE DÉJEUNER



15⁰⁰ – 18³⁰

SESSIONS PARALELLÈS

ATELIERS de 1 à 16

15⁰⁰ – 16³⁰

ATELIER 1

Politiques publiques, gouvernance et transformation organisationnelle

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Btissam MENISSER	ENCG Kénitra	L'intelligence artificielle comme levier d'amélioration de la performance de l'action publique
Wadie BELBAITA	ENCG Kénitra	
Safaa EL BAHDAOUI	ENCG Tanger	Décision d'implantation des investissements : vers une modernisation performante des services publics au Maroc
Asmae REKLAOUI	ENCG Tanger	
Mohammed MACHROUH	ENCG Fès	Divulgarion des informations en matière de cybersécurité : déterminants, cadres théoriques et rôle de la gouvernance
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	
Anas EL GUERRAB	FSJES Marrakech	Intelligence Artificielle et Redéfinition de l'Avantage Concurrentiel : Une Analyse Systématique de la Transformation des Modèles Économiques
Kamar ABAAOUKIDE	FSJES Marrakech	
Nada ALAOUI	Business School, Université Privée de Fès	Quand les données pédagogiques deviennent des instruments de pilotage : quels KPI ? Quelles dérives possibles ? Quelle gouvernance : protection des données ou consentement ?
Mawoto HOEDEGBE	Business School, Université Privée de Fès	
Mariame ABABOU	EST Nador	
Yasmine BENABDERRAZIK	ENCG Fès	Mise en œuvre de la directive DORA : Étude de Cas sur la Transformation de la Conformité et de la Gouvernance dans le Secteur Financier de l'UE
Aziz HMIOUI	ENCG Fès	
Hafssa HARAIFI	FSJES Fès	
Ghada MOUFDI	FSJES Fès	Repenser la performance durable à l'ère de l'intelligence artificielle

DÉBAT

Modérateurs

Larbi TAMNINE/ Mustapha
BOUACHOUCH

Rapporteur

Fouad DAIDAI



15⁰⁰ – 16³⁰	ATELIER 2	Marketing digital, technologies émergentes et nouvelles stratégies de compétitivité
--	------------------	--

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Nada ROTBI	ENCG Fès	Marketing digital et innovation managériale : impact sur les perceptions touristiques et la valorisation territoriale
Ahmed BENJELLOUN	ENCG Fès	
Amine BAHRAOUI	FSJES Tanger	L'évaluation de la qualité des services du commerce international du Groupe banque populaire
Ibrahim KIRMI	FSJES Tanger	
Meriem ETTAHRI	ENCG Kénitra	Les technologies numériques comme levier de gouvernance et de résilience des territoires durables
Hamid AIT LEMQEDDEM	ENCG Kénitra	
Fatima Zohra LANDRI	ENCG Fès	Intelligence artificielle, digitalisation et transformations des pratiques décisionnelles : revue de la littérature
Mohammed EL AMRANI	ENCG Fès	
Youssef CHEBIHI HASSANI	ENCG Fès	Stratégies émergentes dans le marketing du luxe à l'ère l'intelligence artificielle : Entre innovation technologique et maintien du caractère exclusif
Youssef EL HASSANI	ENCG Fès	

DÉBAT

Modérateurs	Aziz HMIOUI/ Taoufik EL BOUZEKRI EL IDRISI
Rapporteur	Mehdi BENSOUDA



15⁰⁰ – 16³⁰**ATELIER 3****Contrôle de gestion et création de valeur
à l'ère de l'incertitude**

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Douae YOUBI	ENCG Fès	Artificial Intelligence in Green Finance: Insights from a PRISMA-Driven Bibliometric Analysis in R
Abdessamad OUCHEN	ENCG Fès	
Taoufik EL KHAZRI	FSJES Meknès	Impact des pratiques managériales innovantes sur la performance et la création de valeur au sein des entreprises : analyse du rôle du contrôle de gestion
Slimane SIDOUNA	EST Fès	
Mohammed NEJJARI	FSJES Meknès	
El Mehdi BADRE	EST Meknès	
Salma BENJELLOUN	ENCG Fès	Impact des Critères ESG sur la Performance Financière de l'Entreprise : Analyse Empirique
Larbi TAMNINE	ENCG Fès	
Boutaina LAAMRI	FSJES Fès	La contribution du contrôle de gestion à la performance des organisations publiques : une revue de la littérature appliquée au contexte universitaire marocain.
Tarik JELLOULI	FSJES Fès	
Ayoub JIRARI	ENCG Kénitra	Innovation managériale et pilotage de la performance : Le rôle des outils de contrôle de gestion augmentés
Azzouz ELHAMMA	ENCG Kénitra	
Oussama AIT TALEB	ENCG Fès	Le contrôle de gestion face à l'incertitude : une contribution théorique du pragmatisme
Miloud DAOUD	ENCG Fès	

DÉBAT**Modérateurs****Siham SAHBANI/ Youssef FAHMI****Rapporteur****Nohaila AIT HATTANI**

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Yasmine AMAHDOUK	ENCG Fès	Fintech as a driver of financial inclusion: Evidence from a Bibliometric and Systematic Analysis
Abdessamad OUCHEN	ENCG Fès	
Maryem BENSSANI	FSJES Fès	Contrôle de gestion environnemental à l'ère des transitions écologiques : Quels apports à la performance environnementale
Ahmed AFTISS	FSJES Fès	
Youness ZERHOUI LAQRIB	FSJES Meknès	l'impact du comité d'audit sur la qualité de l'information financière : une revue systématique de la littérature
Oualid AKAABOUNE	FSJES Meknès	
Houssam KABBACHI	FSJES Fès	La qualité d'audit interne à l'ère de la transformation digitale
Chaimae JALAL	FSJES Fès	
Yassine MOUTIE	ENCG Kénitra	Les déterminants d'efficacité d'audit interne : Analyse quantitative auprès des entreprises privées au Maroc.
Lotfi BENZAOU	ENCG Kénitra	
Houda AMRANI	ENCG Fès	Intégration des systèmes d'information et transformations du contrôle de gestion : Proposition d'un modèle conceptuel
Maha BENNANI ZOUBIR	FSJES Fès	
Abdelouahab AOUAME	ENCG Fès	
Kenza KTIRI	FSJES Fès	
Karima BOUHATOUS	FSJES Marrakech	De la légitimité formelle à la légitimité effective : le rôle des usages et de la culture organisationnelle dans l'ancrage du contrôle de gestion
Abdelhadi GRINE	FSJES Marrakech	

DÉBAT

Modérateurs

Miloud DAOUD/ Fatima-Zahra
MADHAT

Rapporteur

Ikram SENNOUNI

15⁰⁰ – 16³⁰

ATELIER 5

Gouvernance stratégique et performance durable des organisations

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Halima BELAID	ENCG Fès	Gouvernance et intégration de l'IA en audit interne : une approche stratégique de la résilience organisationnelle
Hind CHAHBAR	FSJES Meknès	Le management interculturel et la performance sociale : quel impact du profil culturel du leadership ?
Badre EL MEHDI	FSJES Meknès	
Abdelali LAHRECH	FSJES Meknès	
Nohaila AIT HATTANI	ENCG Fès	La perception du risque fiscal : entre menaces et opportunités pour les entreprises
Siham SAHBANI	ENCG Fès	
Noureddine SOUILAH	ENCG Fès	Gouvernance des entreprises cotées au Maroc à l'ère numérique : levier d'amélioration et défis
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	
Mariam AHBOUR	ENCG Fès	Vers un nouveau paradigme de création de valeur : le rôle des critères ESG dans la performance des entreprises
Samir ERRABIH	ENCG Fès	
Rachid BEN HMIDO	ENCG Fès	La gouvernance dans les universités marocaines : Scoping review des réformes, modèles et enjeux
Majda CHAIBOUB	FSJES Fès	
Manar MOUSSAOUI	FSJES Fès	
Abdellatif MARGHICH	ENCG Fès	
Abdellatif EDDAKIR	ENCG Fès	
Ahmed AFTISS	FSJES Fès	
Alae LAMRABET	ENCG Fès	Fusions-acquisitions et performance des entreprises issues de la fusion : une revue de littérature et perspectives dans le contexte marocain
Abdellatif MARGHICH	ENCG Fès	
Fouad DAIDAI	ENCG Fès	Genre, actionnariat et politique d'endettement : une analyse en contexte émergent
Islam JAAFARI	ENCG Beni Mellal	
Larbi TAMNINE	ENCG Fès	

DÉBAT

Modérateurs

Abdelouahab AOUAME/
Lhoussaine ALLA

Rapporteur

Mohammed ER RAHMANI

16³⁰ – 17⁰⁰

PAUSE CAFÉ



Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Majdouline FILALI	ENCG Fès	Vers un modèle conceptuel de l'agilité organisationnelle : quels apports réciproques entre recherche en management et pratiques managériales innovantes pour renforcer la résilience stratégique ?
Tamnine LAARBI	ENCG Fès	
Mohamed ANANA	FSJESO UMP	Innovation managériale et performance managériale des PME :le rôle médiateur de l'environnement stratégique et organisationnel Cas des PME de la région Souss-Massa
Abd Elilah ELATTAR	FSJESO UMP	
Aymen ECH-CHATI	ENCG Settat	Méthodologies innovantes en recherche marketing : vers une approche comparative par triangulation
Smail OUIDDAD	ENCG Settat	
Morad NADI	ENCG Settat	
Sarra CHERKAOUI	ENCG Fès	Révéler la dynamique organisationnelle par la voix du terrain: résultats du module qualitatif du diagnostic socio-économique
Marghich ABDELLATIF	ENCG Fès	
Laurent CAPPELLETTI	CNAM Paris	
Khalid DIRI	ENCG Fès	L'IA générative et l'effet Dunning-Kruger en entrepreneuriat : illusion de compétence ou réel levier d'apprentissage ?
Samira SLAOUI	FST Fès	
Oumayma KHOUJA	ENCG Fès	La co-crédation de valeur comme innovation managériale : revue de littérature et structuration des approches théoriques
Youssef EL HASSANI	ENCG Fès	
Aya TAOUSS	ENCG Fès	Analyse bibliométrique des recherches sur l'intelligence économique et les pratiques managériales : quels apports pour l'innovation organisationnelle ?
Mohammed El Amrani	ENCG Fès	
Soukaina AISSAOUI	FSJES UMI	Intelligence artificielle, innovation managériale et performance durable : une analyse qualitative des risques psychosociaux
Samira MILI	FSJES UMI	
Khadija AAMARA	Centre de Recherche de L'École des Hautes Études d'Ingénierie-Oujda, Maroc	Innovation managériale et économie sociale et solidaire : quels modèles organisationnels pour le développement territorial au Maroc ?

DÉBAT

Modérateurs

Abdessamad OUCHEN/ Hicham LAMRABET

Sara CHERKAOUI

17 ⁰⁰ – 18 ³⁰		ATELIER 7	Transformation digitale, IA et performance organisationnelle
Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication	
Houda ZOUIRCHI	HEC Business School - Rabat	Intelligence artificielle et systèmes d'information : un levier de performance des PME	
Jihad KHOURIBECH	FSJES Fès	Approches méthodologiques de l'intégration des systèmes de management intégrés : Analyse des difficultés de la mise en œuvre	
Mohamed AKHLAFFOU	FSJES Fès		
Mohammed HAJJIMI	ENCG Fès	IOT : de l'intention d'achat vers l'accomplissement du consommateur : une revue bibliométrique	
EL OUADILI Salma	ENCG Fès		
Youssef El Hassani	ENCG Fès		
Afafe EL HILALI	ENCG Fès	Prévision de la Performance Boursière des Entreprises du MASI20 Approche Hybride ARIMA-LSTM : Revue Systématique	
Abdelhamid EL BOUHADI	ENCG Fès		
Mourad El HASSANI AZAMI	ENCG Fès	L'innovation technologique comme levier de fidélisation et de satisfaction client	
Ahmed BENJELLOUN	ENCG Fès		
Abderrahmane BEN ADDOU	ENCG Fès	L'intelligence artificielle comme levier d'apprentissage organisationnel et de performance boursière : une approche conceptuelle fondée sur les capacités dynamiques	
Ridouan NEJJARI	Docteur chercheur		
Jawad KIBOU	ENCG Fès		
Imane LOULIDI MAFHOUM	ENCG Fès	Les nouvelles configurations du leadership à l'ère du digital : revue intégrative des pratiques du management électronique.	
Imane BENZAKOUR	ENCG Fès		
Nada JABRI	ENCG Fès		
Miloud DAOUD	ENCG Fès		
Tarik OUTAL	ENCG Béni Mellal	Management du changement à l'ère de la disruption : Vers un modèle d'agilité organisationnelle	
Asmaa FARAH	ENCG Béni Mellal		

Modérateurs

**Abla BERRADA / Asmaa ALAOUI TAIB/
Imane SATAURI**

Rapporteur

Mohammed MACHROUH



Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Karim BOUKHARI	ENCG Fès	Gouvernance Publique et Performance Managériale des CHU à la lumière de la loi cadre 06-22.
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	
Chaimae QNAIS	FSJES Fès	Leadership éthique et accompagnement du changement : vers un nouveau modèle d'autorité fondé sur la confiance et la citoyenneté organisationnelle
Malika AKIOUD	FSJES Fès	
El Mehdi STELI	ENCG Fès	Crypto-actifs et marchés traditionnels : Quelle optimisation à l'ère de l'intelligence artificielle ?
Abdessamad OUCHEN	ENCG Fès	
Ismail BEN-ALLA	FSJES Fès	Intelligence artificielle et gestion prédictive du risque fiscal : analyse théorique des transformations décisionnelles
Mohammed NMILI	FSJES Fès	
Saad AJDAHIM	FSJES Fès	Vers une chaîne logistique touristique plus verte : dynamiques de recherche et leviers de transformation
Mohamed BOUASRIA	ENCG Fès	
Aziz HMIOUI	ENCG Fès	
Bouchra RAJOUANI	FSJES Fès	
Fatima-zohra BRITEL	FSJES Fès	De la surveillance algorithmique au soutien intelligent : comment les pratiques RH assistées par l'IA influencent le bien-être et l'engagement des collaborateurs ?
Amina BENNOUNA	FSJES Fès	

DÉBAT

Modérateurs

Ahmed BENJELOUN/ Jawad KIBOU

Rapporteur

Mohammed KOBBI

17 ⁰⁰ – 18 ³⁰		ATELIER 9	Transformation numérique et reconfiguration des modèles organisationnels
Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication	
Abderrahim EL HASANI	FEG Kénitra	Adoption de l'intelligence artificielle dans l'administration publique : revue narrative de la littérature récente et perspectives pour le Maroc	
Badr MACHRAFI	FEG Kénitra		
Tasnim RIHANI	ENCG Fès	Intelligence artificielle et performance hospitalière : une analyse de l'acceptation comme moteur de gouvernance au Maroc	
Amal ALOUACHE	ENCG Casa	Capital-risque et performance durable des startups technologiques marocaines : vers de nouveaux modèles de création de valeur	
Mbarka EL GHAZALI	ENCG Casa		
Hassan WARKA	FSJES Fès	Cybersecurity and performance among healthcare Professionals using information systems	
Hayat EL BOUKHARI	FSJES Fès		
Hicham LAMRABET	ENCG Fès		
Asmae SBAI	FSJES Rabat	Intelligence artificielle, digitalisation et transformations des pratiques décisionnelles : Vers une reconfiguration stratégique des organisations à l'ère numérique	
Mohammed OULAD CHEIKH	FSJES Mohammadia	Transformation numérique et innovation managériale dans le secteur de la santé : quels impacts sur la performance organisationnelle et l'inclusion sociale ?	
Zineb EL KHAOULI	FSJES Rabat	Développement durable organisationnel : une revue narrative structurée des pratiques RSE, GDRH et modèles d'affaires	
Soufiane AGUIDA	FSJES Rabat		
DÉBAT			
Modérateurs		Abdellatif MARGHICH / Samira SLAOUI	
Rapporteur		Houda ZAIM	

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Siham TIJAH	ENCG Tanger	Vers une innovation éthique des pratiques RH publiques : rôle de la confiance organisationnelle et de la reconnaissance dans l'engagement des agents
Sarah CHETOUANI	ENCG Tanger	
Nihal TOUTI	ENCG Fès	Artificial Intelligence in ESG Analysis: Trends and Applications for Accountability and Sustainability
Asmâa ALAOUI TAÏB	ENCG Fès	
Lilia REKIK	School of Administrative Sciences, TÉLUQ University, Canada	
Mariam AZALMADI	FSJES Casa	La gestion de la diversité générationnelle au travail à la lumière des pratiques RH innovantes : Une revue narrative
Insaf HEJAJI	FSJES Casa	
Najoua El MOUMNI	ENCG Fès	Digitalisation de la Supply Chain et réactivité commerciale : vers un nouveau modèle de compétitivité pour les entreprises touristiques.
Aziz HMIOUI	ENCG Fès	
Houda MAKARIM	ENCG Fès	Les effets ambivalents de la transformation digitale sur le travail : entre bien-être et rps
Samira SLAOUI	FST Fès	
Imane BRIACH	ENCG Fès	L'université entrepreneuriale comme innovation managériale: le rôle des dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat et à l'employabilité dans la construction d'une performance socioéconomique: Étude de cas de l'UM6P
Mohammed EL AMRANI	ENCG Fès	
Siham TIJAH	ENCG Tanger	Le rôle de la confiance organisationnelle et de la reconnaissance dans l'engagement des agents : vers une innovation éthique des pratiques RH publiques
Sarah CHETOUANI	ENCG Tanger	

DÉBAT

Modérateurs

Youssef ELHASSANI/ Badr BENTALHA

Rapporteur

Mourad El HASSANI AZAMI

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Oussama EL ASSRI	FSJES Fès	De la maximisation du profit à la création de valeur globale : quelles nouvelles finalités pour l'entreprise à l'ère des transitions économiques, écologiques et numériques ?
Chaimae JALAL	FSJES Fès	
Nouh ESSARHIRI	ENCG Fès	Mécanismes de gouvernance et création de valeur actionnariale : Cas des sociétés cotées marocaines
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	
Abdelmalek HINAJE	ENCG Fès	Digitalisation de la fonction achat au Maroc : trajectoires organisationnelles comparées entre secteurs public et privé à la lumière de la Dynamic Capabilities Theory et du cadre HTO
Siham SAHBANI	ENCG Fès	
Meryeme ADIB	ENCG Fès	Insights into How Digitalization Reshapes Management Control Practices
Taoufik EL BOUZEKRI EL IDRISSE	ENCG Fès	
Youssef JALIL	ENCG Fès	Les médias sociaux comme levier d'innovation managériale dans le tourisme local : apports croisés de la recherche sur le comportement du consommateur et des pratiques de terrain
Najia EL MAAOUI	Faculté Polydisciplinaire Khouribga	Les indicateurs intégrés comme levier de la performance globale dans le secteur public marocain
Younes HABACHI	Faculté Polydisciplinaire Khouribga	
Sofia EL MESSAOUDI	Faculté d'Économie et de Gestion Settat	
Fadila LAZAR	FSJES Meknès	Leadership du changement et management des ressources humaines en contexte de crise: une analyse bibliométrique et proposition d'un modèle conceptuel
Siham KHALDI	FSJES Meknès	
Fatima Zahrae FEREHAT	ENCG Fès	Shadow AI in HRM: A Comparative Analysis of Generative AI Privacy Policies and an Employee Data Governance Framework
Manal ABETTY	ENCG Fès	
Meryem SEBTI	ENCG Fès	
Salma BELGACHA	ENCG Fès	
Abdellatif EDDAKIR	ENCG Fès	

DÉBAT

Modérateurs

Samir ERRABIH/ Abdennabi SBAI

Rapporteur

Rania BENIAICH

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Nassima BENKHAYI	EST Fès	Transformation numérique des modèles territoriaux : vers une théorie intégrée de la valorisation du terroir
Naoufal BELRHAZI	EST Fès	
Dady Story NZUE KOMBA	Université Internationale Casablanca	L'approche bottom-up comme innovation managériale dans la gestion des risques opérationnels des administrations publiques africaines : vers un cadre conceptuel intégratif et conceptualisé
Meryem DKEIRALLAH	Université Internationale Casablanca	
Ahmed CHADLI	ENCG Fès	Innovations des pratiques de marketing digital dans l'e-sport : facteurs explicatifs de l'attitude des consommateurs. Revue de littérature
Youssef EL HASSANI	ENCG Fès	
Douaa LAHROURI	EST Fès	Vers une modélisation conceptuelle de la performance globale des services touristiques à travers l'adoption de la FinTech et la transformation digitale
Zakia ERRABIH	EST Fès	
Yasmine EL HJAJBI	ENCG Fès	Le nouveau management public au service d'une gouvernance efficace : Cas des établissements publics marocains
Larbi TAMNINE	ENCG Fès	
Lamyae HANIDA	FSJES Fès	Transformation digitale et l'enseignement supérieur : intégration des innovations techno pédagogiques – étude de cas de la FSJES de Fès
Fatine BENKIRANE	FSJES Fès	
Abdelkarim MOUSSA	FSJES Fès	
Samir ERRABIH	ENCG Fès	
Abderrahman BOUHNINA MARNISSI	EST Fès	L'intégration de l'IA dans le contrôle sur pièce : analyse critique au sein de la Direction Régionale des Impôts de Fès
Abderrahman ISMAILI ALAOUI	EST Fès	
Redouane EL MAGHRAOUI	ENCG Fès	Intelligence artificielle et optimisation des contrôles fiscaux
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	
Lamia EL BOUANANI	CNAM Paris	La gouvernance comme mécanisme d'intégration des normes internationales du reporting durabilité : de l'intégration symbolique à l'intégration éthique. Cas du Maroc
Laurent CAPPELLETTI	CNAM Paris	

DÉBAT

Modérateurs	Abdellatif TAGHZOUTI/ Nisrine ESSANOUSI/ Adil KHAZARI
	Rapporteur

09⁰⁰ – 11⁰⁰	ATELIER 13	Innovations managériales et mutations des pratiques RH à l'ère numérique
--	-------------------	---

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Yao Ange KOUAKOU	FSJES Fès	Management de la diversité et innovation managériale : apports réciproques entre recherche académique et pratiques des managers intermédiaires dans les entreprises multinationales
Malika AKIOUD	FSJES Fès	
Mehdi CHAOUI ROQAI	ENCG Fès	Du management par les compétences au management par les vertus : une analyse bibliométrique des recherches sur l'éducation du caractère et le management des ressources humaines
Kenza ENNIDA	ENCG Fès	
Saif Allah ALLOUANI	ENCG Fès	
Mohamed Amine MAJDOUBI	ENCG Fès	Pratiques managériales, gestion des ressources humaines et innovations organisationnelles : Analyse bibliométrique des transformations des modes de travail
Samira SLAOUI	FST Fès	
Rihab LAHNINI	FSJES Tanger	Les facteurs explicatifs de l'impact de la Digitalisation sur les Processus RH
Ridouane EJBARI	FSJES Tanger	
Maroine IKHMIM	FSJES Casa	Transformation numérique et rentabilité bancaire : enjeux, stratégies et perspectives
Jihane IKHMIM	FEG Kenitra	
Sara ELOUADI	FSJES Casa	
Rihab EL BOUKHARI	FSJES Fès	Régulation, gouvernance et éthique de l'Intelligence artificielle en milieu universitaire
Siham KINANI	FSJES Fès	

DÉBAT

Modérateurs	Karim BENZIANE / Amina BENATTOU EL IDRISSE
	Rapporteur



Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Wafaa JAMIL	EST Casa	National culture and managerial innovation in multinational corporations in emerging countries: a structured narrative review
Nadia CHTIOUI	ENCG Fès	L'apport de l'intelligence artificielle au développement de l'écosystème entrepreneurial au Maroc : Impact sur la performance, la gouvernance et les pratiques managériales innovantes
Abdellatif EDDAKIR	ENCG Fès	
Salma BENATIYA ANDALOUSSI	FSJES USMBA	L'intelligence artificielle comme levier d'innovation managériale dans les systèmes de contrôle de gestion
Kenza KTIRI	FSJES USMBA	
Zineb BEN CHEIKH	ENCG Fès	La couverture médiatique et la volatilité des actifs financiers : une revue systématique de la littérature selon une perspective de finance comportementale
Larbi TAMNINE	ENCG Fès	
Amina FEDDI	FSJES UM5	Les limites des Incoterms face aux flux immatériels : implications managériales pour la fonction audit dans un contexte de reconfiguration géopolitique des chaînes de valeur
Badr TOUZI	FSJES UM5	
Oussama AIT TALEB	ENCG Fès	Le contrôle de gestion face à l'incertitude : une contribution théorique du pragmatisme
Miloud DAOUD	ENCG Fès	
Ahmed EL HAJRAOUI	FEG UIT	Innovations dans les fonctions support : finance, marketing, contrôle de gestion et communication.
Ayoub ELGOURRAMI	FEG UIT	
Rizalan HAIDANI	FEG UIT	
Badr MACHRAFI	FEG UIT	
Karima HAUDI	FEG UIT	

DÉBAT

Modérateurs

Youssef ZIZI /Mohammed El AMRANI

Rapporteur

Ghizlane EL FILALI

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Oussama EL-OGRI	ENCG Fès	Data-Driven HR Practices and Women's Leadership: Towards More Ethical and Inclusive Managerial Decision-Making in Moroccan Multinationals
Achraf EL IDRISI	ENCG Fès	
Abdellatif TAGHZOUTI	ENCG Fès	
Salouwa REMMAL	FS Fès	
Farida TICHOUT	ENCG Kénitra	Les établissements pénitentiaires à l'épreuve du BSC : une étude exploratoire dans le contexte marocain
Mariam CHERQAOU	ENCG Kénitra	
Imane BAKKOU	ENCG Fès	Gouvernance et innovation managériale dans les systèmes de sécurité sociale : une analyse conceptuelle du cadre normatif marocain
Abdelouahab AOUAME	ENCG Fès	
Rim EL ARFAOUI	FLSH Rabat	La communication digitale comme levier de transformation managériale, de performance administrative et de gouvernance publique : étude de cas du Centre Régional d'Investissement de Souss-Massa
Abdelali BOUTAYBA	FLSH Rabat	
Imad DAIFE	ENCG Fès	Innovation Ouverte, Écosystème d'Affaires et Compétitivité des Organisations Marocaines : Une Étude de Cas du CHU Hassan II de Fès
Larbi TAMNINE	ENCG Fès	
Mohammed KOBBI	ENCG Fès	Comprendre le lien entre intelligence artificielle (IA) et compétitivité des entreprises à l'ère de la transformation numérique : une revue théorique intégrative
Hicham LAMRABET	ENCG Fès	

DÉBAT

Modérateurs

Abdelhamid ELBOUHADI / Saif Allah ALLOUANI/ Fayçal MESSAOUDI

Rapporteur

Imane BRIACH

Auteur (s)	Affiliation	Titre de la communication
Yasmine EL-HENAWY	United Arab Emirates University	Quand le moins cher coûte plus cher : une étude empirique des réactions des fournisseurs face à la pression sur les prix »
Akram HANNOUCH	FSJES Fès	Optimisation du management des partenariats : stratégies, défis et bonnes pratiques pour une collaboration durable
Abdelwahab AIT BAHMAN	FSJES Fès	
Toufik MOUSSA	FSJES Fès	
Hassan EL MACHHOUR	FSJES Fès	
Chafik ECHINE	ENCG Fès	L'agilité organisationnelle dans les entreprises touristiques : analyse des facteurs déterminants
Ridouan NEJJARI	FSJES Fès	
Jawad KIBOU	ENCG Fès	
Chafik EL AYMANI	ENCG Fès	Alliances Stratégiques et Prise de Décision à l'Ère de l'Intelligence Artificielle
Hamza TAGHZOUTI	ENCG Kénitra	
Abdellatif TAGHZOUTI	ENCG Fès	
EL Bachir EL MORABIT	ENCG Tanger	Écosystèmes d'Innovation et Entrepreneuriat Durable en Afrique : Analyse des Dynamiques Territoriales et de la Croissance Inclusive au Maroc
Souad EL MORABIT	FSJES Tanger	
Rafiq KHALIL	ENCG Fès	Au-delà de l'efficacité financière : évaluer les partenariats public-privé à travers la performance médicale
Hamza TAGHZOUTI	ENCG Kénitra	
Abdellatif TAGHZOUTI	ENCG Fès	

DÉBAT

Modérateurs
RapporteurMohamed HEMMI/ Salowa REMMAL
Aya TAOUSS



ARGUMENTAIRE



Dans un contexte marqué par la mondialisation, la transformation numérique et les exigences croissantes de durabilité, les pratiques managériales sont en constante évolution. L'innovation managériale est devenue un levier stratégique permettant aux organisations de s'adapter aux environnements incertains et de rester compétitives (Hamel, 2007). Toutefois, cette dynamique soulève des questionnements fondamentaux : comment la recherche académique peut-elle accompagner ces transformations ? Inversement, comment les pratiques de terrain peuvent-elles enrichir les approches théoriques du management ?

Loin de se limiter à un simple exercice normatif visant à définir des « bonnes pratiques », la recherche en management doit être envisagée comme un processus réflexif et critique, permettant d'éclairer la complexité des organisations contemporaines (Mintzberg, 1994). Les travaux de Weick (1995), sur le « sensemaking » organisationnel, montrent que les pratiques managériales sont souvent situées, construites, et qu'elles nécessitent une compréhension approfondie du contexte dans lequel elles émergent.

Les transformations numériques ont particulièrement accéléré ce besoin de renouvellement managérial. Les innovations technologiques, telles que l'intelligence artificielle et les systèmes d'aide à la décision, réinterrogent les modèles classiques de gouvernance et de leadership (Brynjolfsson & McAfee, 2014). Parallèlement, les attentes sociétales autour de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) et du développement durable poussent les managers à intégrer de nouvelles finalités au-delà de la simple maximisation du profit (Carroll & Shabana, 2010).

De plus, la recherche-intervention (Cappelletti & Savall, Zardet, 2024) et les approches de recherche-action (Lewin, 1946) constituent aujourd'hui des cadres méthodologiques particulièrement pertinents pour articuler savoirs académiques et pratiques professionnelles, en co-construisant des solutions adaptées aux réalités organisationnelles. Ces approches peuvent être efficacement complétées par la recherche qualitative, qui explore en profondeur les dynamiques organisationnelles à travers des études de cas, des observations ou des entretiens (Miles, Huberman, & Saldaña, 2018), ainsi que par la recherche quantitative, qui mobilise des méthodes statistiques pour analyser des tendances générales et tester des hypothèses sur des échantillons larges (Hair, Black, Babin, & Anderson, 2019), contribuant ainsi à une compréhension globale et nuancée des pratiques managériales.

Ce colloque vise ainsi à favoriser un dialogue fertile entre chercheurs et praticiens, autour de la question suivante : En quoi la recherche académique et les pratiques managériales innovantes se nourrissent-elles mutuellement ?

THÉMATIQUES INDICATIVES DES COMMUNICATIONS ATTENDUES

Sans prétendre à l'exhaustivité, nous souhaitons ouvrir une réflexion collective sur les transformations managériales contemporaines à travers les regards croisés des pratiques professionnelles et de la recherche académique. Les communications attendues pourront aborder des travaux conceptuels, empiriques (quantitatifs et/ou qualitatifs) ainsi que des retours d'expérience issus de contextes locaux, nationaux ou internationaux.

1. Finalité(s), performance(s) et innovation managériale

- Nouvelles finalités des entreprises à l'ère des transitions économiques, écologiques et numériques.
- Performance globale, indicateurs intégrés (RSE, innovation, bien-être) et nouveaux modèles de valeur.
- Innovation managériale et compétitivité : quels leviers pour la performance durable ?
- Mesures et impacts des pratiques managériales innovantes sur la création de valeur.

2. Gouvernance, stratégies émergentes et management à l'ère numérique

- Nouvelles formes de gouvernance face à la complexité et aux mutations environnementales.
- Modèles stratégiques innovants : agilité, flexibilité et adaptation dans les environnements instables.
- Intelligence artificielle, digitalisation et transformations des pratiques décisionnelles.
- Nouvelles approches de financement et stratégies d'investissement dans l'innovation.

3. Pratiques managériales, ressources humaines et innovations organisationnelles

- Transformations des modes de travail : télétravail, management hybride, flexibilité organisationnelle.
- Innovations RH : engagement, fidélisation, inclusion et diversité.
- Leadership et accompagnement du changement : entre pratiques émergentes et nouveaux modèles d'autorité.
- Innovations dans les fonctions support : finance, marketing, contrôle de gestion et communication.

4. Méthodologies et épistémologies du management : entre rigueur scientifique et utilité pratique

- Apports de la recherche quantitative à la compréhension des dynamiques managériales.
- Contributions de la recherche qualitative dans l'analyse des pratiques émergentes.
- Recherche-intervention, recherche-action et co-construction des savoirs dans les organisations.
- Innovations méthodologiques : data science, analyses prédictives, intelligence artificielle au service de la recherche en management.



COMITÉ D'HONNEUR



Mustapha IJJAALI, Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah – Fès
Mostafa MRABTI, Vice-Président chargé des affaires Académiques et Pédagogiques
El Mestafa EL HADRAMI, Vice-Président Chargé de la Recherche Scientifique et la Coopération
Abdellatif EDDAKIR, Directeur de l'École Nationale de Commerce et de Gestion - Fès
Larbi TAMNINE, Directeur Adjoint chargé des affaires académiques et pédagogiques à l'ENCG de Fès
Abderrahman ISMAILI ALAOUI, Directeur Adjoint Chargé de la recherche Scientifique et de Coopération à l'ENCG de Fès

COORDONNATEURS DU COLLOQUE



| **Mohammed EL AMRANI**, ENCG de Fès
| **Hicham LAMRABET**, ENCG de Fès

CO-COORDONNATEURS



| **Abdellatif MARGHICH**, ENCG de Fès
| **Laurent CAPPELLETTI**, CNAM de Paris

COMITE D'ORGANISATION



| ALAOUI Taib Asmaa, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| ALLOUANI Saif Allah , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| AOUAME Abdelouahab, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENJELOUN Ahmed, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENATTOU EL IDRISSE Amina, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENSOUHA Mehdi , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENYAMNA Hanane, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BERRADA Abla , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENTALHA Badr , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BENZIANE Karim, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| BOUACHOUCH Mustapha , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| CHETIOUI Hajar, École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| DAIDAI Fouad , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| DAOUD Miloud , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
| EDDAKIR Abdellatif , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-

- | ERRABIH Samir , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | ELBOUHADI Abdelhamid , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | EL BOUZEKRI EL IDRISSE Taoufik , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | ELHASSANI Youssef , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | ESSANOUSSE Nissrine , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | FAHMI Youssef , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | HMIOUI Aziz , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | KHAZARI Adil , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | OUMANE Sofyan , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | OUCHEN Abdessamad , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | SAHBANI Siham , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | SBAI Abdennabi , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | TAMNINE Larbi , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | ZIZI Youssef , École Nationale de Commerce et Gestion -Fès-
- | Doctorants du laboratoire

COMITE SCIENTIFIQUE



- | | |
|--|--|
| ALAMI Youssef (ENCG Tanger) | EL KAHRI Lamiae (ENCG Dakhla) |
| ALAOUI Ismaili Abderrahman (EST Fès) | FAHMI Youssef (ENCG Fès) |
| ALAOUI Taib Asmaa (ENCG Fès) | FEKI Rochdi (ESC Sfax) |
| ALLOUANI Saif Allah (ENCG Fès) | HEMMI Mohamed (FSJES Fès) |
| AOUAME Abdelouahab (ENCG Fès) | HENCHIRI Jamel (ISGG Tunisie) |
| ABDELLAOUI Ssi Mohamed (FSJES Fès) | HMIOUI Aziz (ENCG Fès) |
| ALLA Lhoussaine (ENSA Fès) | JAWAB Fouad (EST Fès) |
| ALAMI Sofia (FSJES Meknès) | JELLOULI Tarik (FSJES Fès) |
| EL HIRI Abderrazak (FSJES Fès) | KIBOU Jawad (ENCG Fès) |
| ASSELLAM Lhoucine (ENCG Dakhla) | KHAZARI Adil (ENCG Fès) |
| BADIS Abdelaziz (FSJES Fès) | LAHRECH Abdelali (FSJES Meknès) |
| BAYAD Mohamed (Cnam Paris) | LAMRABET Hicham (ENCG Fès) |
| BENALI Mimoun (ISS Fès) | LORINO Philippe (ESSEC Paris) |
| BENAMAR Mohammed (ENCG Fès) | MARGHICH Abdellatif (ENCG Fès) |
| BENJELLOUN Ahmed (ENCG Fès) | MADHAT Fatima-Zahra (EST Fès) |
| BENLAKOUIRI Abderrahim (EST Casablanca) | MESSEGHEM Karim (Université Montpellier 1) |
| BENMOUSSA Sara (FSJES Meknès) | MEVELLEC Pierre (IAE Nantes) |
| BERRADA Abla (ENCG Fès) | MOUSSA Abdelkarim (FSJES Fès) |
| BOUACHOUCH Mustapha (ENCG Fès) | MESSAOUDI Faical (ENCG Fès) |
| BENTALHA Badr (ENCG Fès) | M'HAMDI Mohamed (FSJES Fès) |
| BENATTOU DRISSE Amina (ENCG Fès) | NEJJARI Mohammed (FSJES Meknès) |
| BOUCHIKHI Hamid (ESSEC Paris) | NMILI Mohammed (FSJES Fès) |
| BURLAUD Alain (Cnam Paris) | OUCHEN Abdessamad (ENCG Fès) |
| BOUTAOUNTE Mehdi (ENCG Dakhla) | PESQUEUX Yvon (Cnam de Paris) |
| BOUKHARRAZI Rachid (FP Errachidia) | REMMAL Salowa (FSDM Fès) |
| BAADI Mohammed (FSJES Fès) | REHAIMI Hassan (Fsjes Ait Melloul) |
| CAPPELLETTI Laurant (Cnam Paris) | REHIOUI Mourad (EST Fès) |
| CHAPPELLIER Philippe (IAE Montpellier 2) | SAHBANI Siham (ENCG Fès) |



DAOUD Miloud (ENCG Fès)	SABAI Abdennabi (ENCG Fès)
DIANI Asmae (FSJES Fès)	SATAURI Imane (ENCG Fès)
EDDAKIR Abdellatif (ENCG Fès)	SAIR Aziz (ENCG Dakhla)
EL AMRANI Mohammed (ENCG Fès)	SLAOUI Samira (FST Fès)
ELBOUHADI Abdelhamid (ENCG Fès)	SAVALL Henri (IAE Lyon III)
EL BOUZEKRI EL IDRISSE Taoufik (ENCG Fès)	SKOURI Abdelhamid (FSJES Fès)
ELHASSANI Youssef (ENCG Fès)	TAGHZOUTI Abdellatif (ENCG Fès)
ELHIRI Abderrazak (FSJES Fès)	TAMNINE Larbi (ENCG Fès)
ELMALLOUKI Lhoussain(FSJES Fès)	TONDEUR Hubert (Cnam de Paris)
ERRABIH Samir (ENCG Fès)	ZEJJARI Ibtissam (ENCG Fès)
ERRABIH Zakia (EST Fès)	ZARDET Véronique (IAE Lyon III)
ESSANOUSSE Nisrine (ENCG Fès)	ZERHOUNI Laqrib Youness (FSJES Meknès)
	ZERYOUH Assia (FSJES Fès)

