



جامعة سيدي محمد بن عبد الله

UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES

Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس

UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بفاس

ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION DE FES



خمسون سنة من العطاء والتميز

RAYONNEMENT & EXCELLENCE



Le département Finance Contrôle et Audit, le Laboratoire de Recherche et d'Études en Management, Entrepreneuriat et Finance (LAREMEF) et l'équipe de recherche en Finance Gouvernance et Durabilité

**Organisent**

UN COLLOQUE INTERNATIONAL 2026

# Management hospitalier à l'ère de la Couverture Sanitaire Universelle: Gouvernance, Performance et Pérennité du Financement



En partenariat avec:



Alternatives Managériales Economiques



**Lieu**

Faculté de Médecine, de Pharmacie et de Médecine Dentaire de Fès



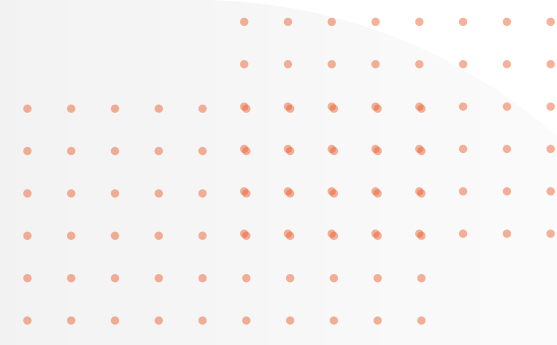
**Contact**

colloque.mgthospitalier@gmail.com



**Avril**

**17-18, 2026**



## CONTEXTE DU COLLOQUE

---

Le Maroc a engagé, depuis plusieurs années, une refonte ambitieuse de son système national de santé. Cette transformation s'inscrit dans le cadre de la généralisation de la Couverture Sanitaire Universelle (CSU), considérée comme l'un des chantiers sociaux majeurs du Royaume. Elle vise à garantir à tous les citoyens un accès équitable, durable et de qualité aux soins, tout en modernisant la gouvernance et le financement du secteur.

Cette transformation majeure repose sur plusieurs axes stratégiques : la réorganisation de la carte sanitaire à travers la création des Groupements Sanitaires Territoriaux (GST), la valorisation du capital humain en santé, la modernisation des infrastructures hospitalières, la digitalisation des services et du pilotage, ainsi que la mise en place de la Haute Autorité de la Santé (HAS), chargée de renforcer la régulation et la qualité des prestations.

Cet ensemble de réformes traduit une volonté politique forte d'instaurer un système de santé plus performant, plus résilient et financièrement soutenable. Dans ce contexte, les établissements hospitaliers jouent un rôle central. Ils deviennent des espaces d'innovation, de coordination et d'apprentissage organisationnel, où se croisent les enjeux de performance, de qualité et d'équité.

L'hôpital public, longtemps perçu comme un simple prestataire de soins, se voit désormais confier une mission stratégique de gestion des ressources, d'optimisation des processus et d'amélioration continue des services rendus à la population. Cette évolution s'accompagne de défis majeurs : pénurie de ressources humaines qualifiées, disparités régionales persistantes, contraintes budgétaires, complexité des circuits de financement et nécessité de renforcer la confiance entre citoyens, institutions et professionnels de santé.

Dans un environnement en mutation rapide, le management hospitalier apparaît ainsi comme un levier décisif pour assurer la réussite des réformes et consolider la pérennité du système. C'est dans cette perspective que s'inscrit ce colloque, qui entend contribuer à la réflexion collective sur les conditions d'un management hospitalier efficace, équitable et durable à l'ère de la couverture sanitaire universelle.



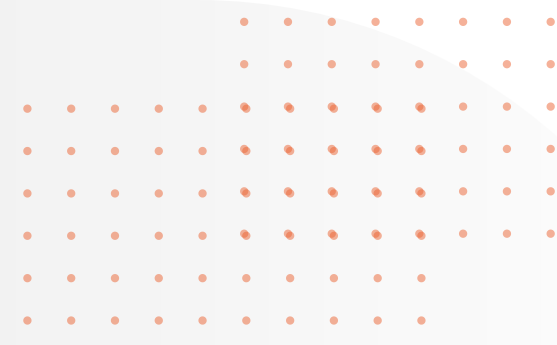
## ARGUMENTAIRE SCIENTIFIQUE

---

Les mutations actuelles du système de santé marocain imposent de repenser en profondeur les modes de gouvernance et de management des établissements hospitaliers. L'hôpital public ne peut plus être appréhendé comme une simple unité de soins, mais comme une organisation complexe, au croisement de logiques médicales, économiques, sociales et territoriales.

La réussite des réformes engagées dépend largement de la capacité de ces structures à s'adapter, à innover et à mobiliser efficacement leurs ressources humaines et financières. Le management hospitalier occupe, dans cette perspective, une place stratégique. Il constitue le lien entre la vision nationale de transformation du système de santé et sa mise en œuvre opérationnelle sur le terrain. La qualité du pilotage institutionnel, la coordination des équipes, la transparence dans la gestion budgétaire et la culture de la performance deviennent autant de conditions essentielles pour garantir la soutenabilité du modèle.

De nouvelles exigences émergent : instaurer une gouvernance participative, capable d'intégrer les professionnels de santé dans la décision ; renforcer les compétences managériales et stratégiques des cadres hospitaliers ; adopter des outils d'évaluation et de contrôle fondés sur des indicateurs de performance pertinents ; et promouvoir une culture organisationnelle axée sur la qualité, la responsabilité et l'équité. Dans un environnement marqué par la montée en puissance de la digitalisation, de l'analyse des données de santé et de la télémédecine, les établissements doivent aussi repenser leurs modes de fonctionnement et d'interaction. Le pilotage basé sur la donnée, l'intégration du dossier patient informatisé, la gestion des flux et l'interopérabilité des systèmes deviennent des leviers essentiels d'efficacité et de transparence. Sur le plan économique, la question de la pérennité du financement reste au cœur du débat. L'extension de la couverture sanitaire universelle nécessite de nouveaux mécanismes de régulation et d'allocation des ressources, conciliant soutenabilité financière, accessibilité et qualité des soins. La recherche de modèles hybrides, associant partenariats public-privé, mutualisation régionale et innovation budgétaire, constitue un champ d'exploration prometteur. Dans cette optique, la réflexion scientifique sur le management hospitalier s'avère déterminante. Elle doit permettre de comprendre les conditions de gouvernance efficaces, d'identifier les leviers d'amélioration de la qualité des soins et de proposer des pistes concrètes pour renforcer la performance et la soutenabilité du système. Ce colloque se veut ainsi une plateforme d'échanges, d'analyse et de co-construction entre chercheurs, praticiens et décideurs, autour d'un objectif commun : penser un modèle de management hospitalier capable d'allier performance, humanité et équité à l'ère de la couverture sanitaire universelle.



## AXES THÉMATIQUES DU COLLOQUE

---

### **AXE 1 : GOUVERNANCE, PILOTAGE STRATÉGIQUE ET DISPOSITIFS DE CONTRÔLE DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS.**

Analyse des modèles de gouvernance hospitalière, du pilotage stratégique et des dispositifs de contrôle à l'ère de la couverture sanitaire universelle, incluant le rôle des GST dans la coordination et la performance des établissements hospitaliers.

### **AXE 2 : FINANCEMENT, PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET SOUTENABILITÉ DU SYSTÈME DE SANTÉ.**

Réflexion sur les mécanismes de financement, la performance économique et la soutenabilité financière des établissements hospitaliers dans un contexte de réformes

### **AXE 3 : RESSOURCES HUMAINES, COMPÉTENCES ET TRANSFORMATION ORGANISATIONNELLE HOSPITALIÈRE.**

Études sur la gestion des ressources humaines, le développement des compétences, la motivation et le leadership, et leur rôle dans la transformation organisationnelle ainsi que dans l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins.

### **AXE 4 : TRANSFORMATION NUMÉRIQUE, INNOVATION ORGANISATIONNELLE ET PERFORMANCE HOSPITALIÈRE.**



Exploration des effets de la digitalisation, du dossier patient informatisé et des technologies sur le management hospitalier et la prise de décision et la performance des établissements de santé.

### **AXE 5 : ACCESSIBILITÉ, PROXIMITÉ DES SOINS ET RÉDUCTION DES INÉGALITÉS TERRITORIALES.**

Analyse des stratégies territoriales visant à réduire les inégalités régionales et à renforcer la proximité et l'inclusion dans l'accès aux services de santé

## MODALITÉS DE SOUMISSION

---

- ✓ Les propositions de communication peuvent être rédigées en arabe, en français ou en anglais.
- ✓ Les résumés (abstracts) doivent être envoyés exclusivement sous format Word par voie électronique à l'adresse suivante :  
 [colloque.mgthospitalier@gmail.com](mailto:colloque.mgthospitalier@gmail.com)
- ✓ Chaque résumé fera l'objet :
  - d'une évaluation anonyme par le comité scientifique ;
  - d'une notification aux auteurs, accompagnée, le cas échéant, de recommandations de révision.
- ✓ Les auteurs dont les résumés sont acceptés seront invités à soumettre le texte intégral de leur communication, conformément aux normes de rédaction du colloque.
- ✓ Les contributions retenues feront l'objet de présentations orales lors du colloque (durée indicative : 15 minutes, suivies d'un échange avec le public)
-  Certaines contributions présentées lors du colloque de réflexion pourront faire l'objet d'une proposition de valorisation scientifique dans la revue partenaire Alternatives Managériales & Économiques (AME), revue PRSM indexée sur Cairn.info, sous réserve du respect des exigences scientifiques et éditoriales en vigueur.

## NORMES DE RÉDACTION

---

- ✓ Les résumés (abstracts) soumis dans une première phase doivent respecter les indications suivantes :
  - Titre de communication;
  - Nom & Prénom de(s) auteur(s);
  - Etablissement et Université d'attachement;
  - Email;
  - GSM;
  - Le Corps du Résumé ne doit pas dépasser 300 mots;
  - Le résumé doit présenter clairement la problématique, les objectifs, la méthodologie et les principaux apports de la communication. Mots clés (3 à 5 mots-clés en Format italique).
  
- ✓ Les auteurs dont les résumés sont acceptés seront invités à soumettre le texte intégral de leur communication. Les normes de rédaction du texte intégral sont les suivantes:
  - Format : A4;
  - Marges : 2,5 cm (haut, bas, gauche, droite);
  - Police : Calibri;
  - taille 12;
  - interligne 1,5;
  - texte justifié;
  - Page de garde (page 1) : Titre de l'article (Calibri, gras, 15) Prénom et NOM des auteurs (Calibri, 12), Statut, établissement et université d'attachement, adresse Email, GSM: en note de bas de page pour chaque auteur et uniquement sur la 1ère page, Calibri, 10. Résumés en français et en anglais, avec mots-clés;
  - Pages suivantes : Corps de texte: Format Word, justifié, interligne 1.5, caractère Calibri, 12;
  - Annexes: Les supports méthodologiques sont à présenter en annexes (grille d'entretien, questionnaire d'enquête, tableaux complets des résultats, etc.);
  - Tableaux et figures : Les tableaux et les figures sont numérotés et placés dans le corps du texte avec un titre (au-dessus du tableau ou de la figure).

# CALENDRIER PRÉVISIONNEL

---



## MEMBRES DU COLLOQUE

---

### COORDONNATEUR DU COLLOQUE

Pr **ABDENABI SBAI**

### CO-COORDONNATEUR

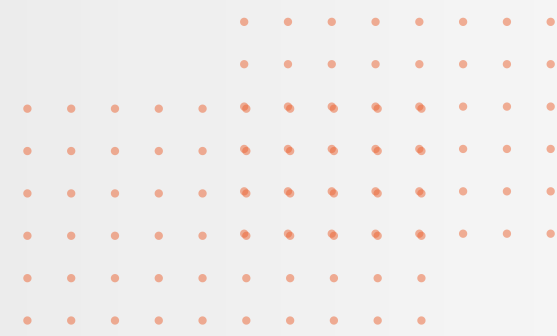
Pr. **SOFYAN OUMANE**

### COMITÉ D'HONNEUR

- **IJJAALI MUSTAPHA**, Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- **EL MESTAFI EL HADRAMI**, Vice-Président chargé de la recherche scientifique et de coopération à l'USMBA, Fès
- **MRABATI MUSTAPHA**, Vice-Président chargé des Affaires Pédagogiques et Académiques à l'USMBA, Fès
- **EDDAKIR ABDELLATIF**, Directeur de l'École Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ALAOUI ISMAILI ABDERRAHMANE**, Directeur Adjoint chargé de la recherche scientifique et de coopération à l'ENCG, Fès
- **TAMNINE LARBI**, Directeur Adjoint chargé des Affaires Pédagogiques et Académiques à l'ENCG, Fès
- **EL BOUHADI ABDELHAMID**, Directeur du Laboratoire LAREMEF, ENCG, Fès
- **MARGHICH ABDELLATIF**, Chef de département « Finance, Contrôle et Audit », ENCG Fès

## COMITÉ D'ORGANISATION

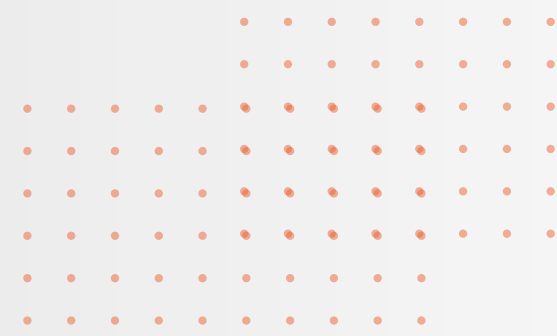
- **ALAOUI ISMAILI ABDERRAHMANE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ALAOUI TAIB Asmaa**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ALLA LHOUSSAINE**, Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Fès
- **AOUAME ABDELOUAHAB**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **AL ZABIDI RIM**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BELMESKINE JAOUAD**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENABDALLAH ANASSE**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **BENATTOU EL IDRISSE AMINA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENHMIDOU Rachid**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENJELLOUN AHMED**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENSOUA MEHDI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENTALHA BADR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENYAMNA HANANE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BOUKHRISS MERYEME**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **CHEKKOUR HAMZA**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **CHERKAOUI YOUSSEF**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **CHETIOUI HAJAR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **DAIDAI FOUAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **DAOUD MILOUD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EDDAKIR ABDELLATIF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL ABOUDI FOUZIA**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EI AMRANI MOHAMMED**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL AOUDANE Nada**, REMO, Université Privée de Fès
- **EL BOUHADI ABDELHAMID**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL BOUZEKRI EL IDRISSE TAOUFIK**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EI HASSANI Azami Mourad**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL HASSANI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ERRABIH SAMIR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ESSANOUSSE NISRINE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ETEIB FATIMA ZAHRA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **FAHIM CHAYMAE**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **FAHMI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **FLILISS ABDELHAQ**, Docteur en Sciences Economiques et Gestion
- **GHORFI Hassani Yahya**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **HABIT JAOUAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **HAMMOUMI BOUJEMA**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **HARI KHALID**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **HMIOUI AZIZ**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **IBRAHIMI SIDI ALI**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **KHAIDAR YOUNES**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **KHAZARI ADIL**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **KHOUIA Nabil**, LAREMEF, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **LAMRABET HICHAM**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès



- **MARGHICH ABDELLATIF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **OUCHEN ABDESSAMAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **OUMANE SOFYAN**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **SAHBANI SIHAM**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **SBAI ABDENABI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **SQALLI HOUSSAINI TARIK**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **TAMNINE LARBI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ZIZI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès.

## COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **AKDIM HAMID**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **ALAMI MERROUNI ZAKARIAE**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **ALAOUI ISMAILI ABDERRAHMANE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès.
- **ALAOUI MERYEM**, Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Fès
- **ALAOUI TAIB ASMAA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ALLA LHOUSSAINE**, Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Fès
- **ALLOUANI SAIF ALLAH**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **AOUAME ABDELOUAHAB**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **AZOUGAGH AHMED**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **BELAHSEN MOHAMMED FAOUZI**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **BENALI MIMOUN**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENAMAR MOHAMMED**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENATTOU EL IDRISSE AMINA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENELHAJ FOUAD**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **BENJELLOUN AHMED**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENSOUA MEHDI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENTALHA BADR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BENYAMNA HANANE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BOUACHOUCH MUSTAPHA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **BOUBBOU MERYEM**, Faculté de médecine de pharmacie et de médecine dentaire, Fès
- **BOUDRI IMANE**, ISCAE, Casablanca
- **BOULAICH Mohammed ALI**, Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Fès
- **CHAOUI EL FAIZ MOHAMMED**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **CHETIOUI HAJAR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **DAOUD MILOUD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **DAIDAI FOUAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EDDAKIR ABDELLATIF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EI AMRANI MOHAMMED**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès



- **EL BOUHADI ABDELHAMID**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL BOUZEKRI EL IDRISSE TAOUFIK**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EL FAKIR SAMIRA**, Faculté de médecine de pharmacie et de médecine dentaire, Fès
- **EL HASSANI MOHAMMED**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **EL HASSANI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **EI HIRI ABDERRAZAK**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales, Fès
- **EL KOUACHE MUSTAPHA**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **EL MAHI TOUFIK**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales, Fès
- **EL MALKI SANAË**, Ecole Supérieure de Technologie, Fès
- **EL RHAZI KARIMA**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **ERRABIH SAMIR**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ESSANOUSSE NISRINE**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **FAHMI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **FARIH MOULAY HASSAN**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **GALIULINA ASIYA**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **HEMMI MOHAMED**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **HMIOUI AZIZ**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **HOUSSAINI KHALID**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **IBRAHIMI SIDI ALI**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **JALLOULI TARIK**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **KHAZARI ADIL**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **KHSSAL HICHAM**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **KIBOU JAWAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **LAMRABET HICHAM**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **M'HAMDI MOHAMED**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **MARGHICH ABDELLATIF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **MERNISSI FATIMA ZAHRA**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **MIKDAM ZINEB**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Meknès
- **NEJJARI CHAKIB**, université euro-méditerranéenne, Fès
- **OUCHEN ABDESSAMAD**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **OUDDASSER ABDERRAHMANE**, Ecole Supérieure de Technologie, Fès
- **OUMANE SOFYAN**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **RAJOUANI BOUCHRA**, Ecole Supérieure de Technologie, Meknès
- **REMMAL SALOWA**, Faculté des Sciences et Techniques, Fès
- **SAHBANI SIHAM**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **SBAI ABDENABI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **SLAOUI SAMIRA**, Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Fès
- **SQALLI HOUSSAINI TARIK**, Faculté de Médecine de Pharmacie et de Médecine Dentaire, Fès
- **TACHFOUTI NABIL**, Faculté de médecine de pharmacie et de médecine dentaire, Fès
- **TAMNINE LARBI**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **TRID SABAH**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **ZEJJARI IBTISSAM**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès
- **ZERYOUH ASSIA**, Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Fès.
- **ZERKA ABDELAZIZ**, Faculté des Sciences Dhar Mehraz, Fès
- **ZIZI YOUSSEF**, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Fès.